



الاثنين 4 مايو 2020



تسجيل المخاطر

موضوع الحلقة:

• إعداد سجل المخاطر



المقدمة

سحب على
الجائزة

ورشة عمل
سجل
المخاطر

سؤال
اليوم





سؤال الحلقة



يجرى السحب في نهاية الحلقة

اشترك رقمي لمدة سنة في موقع HBS

السؤال موجود أيضاً على وسائل التواصل الاجتماعي





إعداد سجل المخاطر





الأجندة

- تعريف المخاطر
- اطار عمل إدارة المخاطر
- خطوات تقييم المخاطر
- خطوات إدارة المخاطر
- سجل المخاطر





الخطر والمشكلة

تعريف المخاطر

إدارة المخاطر





إطار عمل إدارة
المخاطر

الدمج

التصميم

التطوير

التنفيذ

التقييم





9 خطوات لتقييم المخاطر

رسائل المنصة



2- تحديد المخاطر

- تحديد الأصول
- تحديد مصادر الخطر
- تحديد الأحداث
- تحديد القياسات الحالية
- تحديد الآثار

3- تحليل المخاطر

- تقييم الآثار
- تقييم احتمالية وقوع الخطر
- مستويات تحديد المخاطر

4- تقييم المخاطر

- تقييم مستويات المخاطر بناءً على معايير التقييم

5- معالجة المخاطر

- خيارات معالجة المخاطر
- خطة معالجة المخاطر
- تقييم المخاطر

6- قبول المخاطر

- الموافقة على خطة معالجة المخاطر
- قبول المخاطر المتبقية

8- التسجيل و رفع التقارير

9- الرقابة و المراجعة



ما هو سجل المخاطر؟

- مخزن
- أداة مهمة
- عالم المخاطر
- الغرض منه
- طريقة عرضه





هدفه

أهم مبادئ سجلّ المخاطر؟

- جمع المخاطر في سجل واحد وتمكين تتبع ومراجعة المخاطر

• الوضوح

• التكامل

• مواكبة الحدث والتجدد

• المراجعة المستمرة

- جمع المخاطر في سجل واحد وتمكين تتبع ومراجعة المخاطر





منصة إدارة المخاطر
Risk Management Platform

رسائل المنصة

محتوياته

- المصدر
- درجة الخطورة
- التأثير المتوقع
- مالك الخطر
- الوضع الحالي
- في حالات قد يحتوي على **سجل التحكم** ويحتوي على معلومات فحص (إختبار المخاطر) ومراقبتها

rmp.work



rmp@rmp.work



@rm_platform



rmplatform



تطوير

توعية

بناء

إثراء



المدخلات

- كل المخاطر التي تم الكشف عنها من أقسام ومصادر متعددة:
- تقارير المراجعة الداخلية
 - معلومات من الإدارة العليا
 - تقارير تقييم المخاطر
 - سيناريوهات المخاطر
 - ورش العمل
 - تقارير الحوادث والدروس المستفادة منها



سجل المخاطر

الرقم	عنوان الخطر	وصف الخطر	تاريخه	الترجيح	التأثير	درجة المخاطر	إجراءات التخفيف	الوضع الحالي
01	وثائق الموارد البشرية	غياب سياسة للموارد البشرية	1 May	منخفض 1	عالي 3	منخفض 3	إستحداثات سييسية واجراءات ومراجعتها	مغلق
02	تعثر سداد قروض العملاء	عدد 5 عملاء تعثر سدادهم لمدة سنة	25 April	عالي 3	عالي 3	عالي 9	توقيع سند قبض	مفتوح
03	صلاحيات الدخول	صلاحيات الدخول لمبرمجين على الانظمة الفعلية	15 April	متوسط 2	عالي 3	متوسط 6	إيقاف الصلاحيات	بدأ العمل 40%
04	عدم الالتزام	عدم القدرة على الإلتزام بتشريعات الوزارة الثانوية	10 March	متوسط 2	متوسط 2	متوسط 4	الألتزام بالتشريعات	مفتوح
05	إعلانات	إعلانات غير محدثة ولا موكبة للفترة	5 Feb	منخفض 1	منخفض 1	منخفض 1	تحديث الإعلانات	مغلق



فوائد سجل المخاطر

- يستخدم في كل من إدارة المخاطر وإدارة المشاريع الإدارية
- رفع التقارير
- التدابير (الردود والتحكم)





معييار ال ISO31000

COSO

الخاتمة





الأسئلة



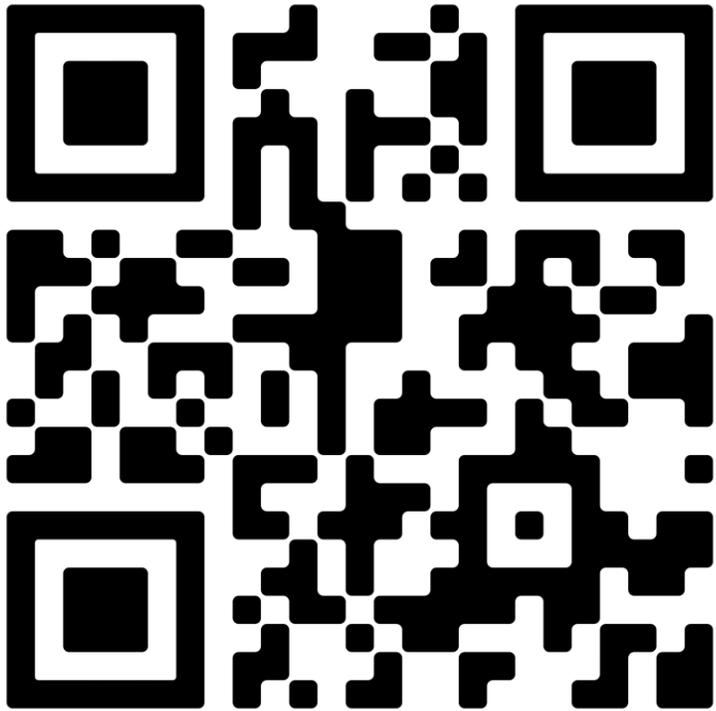


السحب على سؤال اليوم





التواصل مع المنصة





ختم

